

Dijon, le 29 avril 2024

**Monsieur le Professeur Alexis de ROUGEMONT**  
*Vice-président délégué à la stratégie numérique, à la cybersécurité et à l'intelligence artificielle*

**Le président**  
CAB/CG

Monsieur le vice-président délégué, cher collègue,

Lors de ce mandat, plusieurs défis s'imposent à l'université de Bourgogne : poursuivre et concrétiser les grandes orientations stratégiques en matière numérique avec l'application des actions déterminées dans le Schéma Directeur du Numérique et au Conseil du Numérique, tout en veillant à l'appropriation par l'ensemble des personnels et des étudiants d'objectifs et méthodes partagés ; mettre en place une culture de cybersécurité auprès de tous les personnels et les étudiants, afin de sécuriser les réseaux d'informations tant de les cadres administratifs, de recherche et d'enseignement ; développer et accompagner la recherche et l'enseignement en intelligence artificielle dans les diverses composantes et disciplines.

Dans ce contexte, la mission que j'ai le plaisir de vous confier est celle de vice-président délégué à la stratégie numérique, à la cybersécurité et à l'intelligence artificielle (VP SNCSIA, alias VP Num) au sein de l'université de Bourgogne. Cette lettre a pour objectif de vous présenter le cadre de cette mission transversale, les actions à poursuivre, celles restant à initier ou réaliser à terme du mandat en cours et les modalités de travail.

#### **Cadre de la mission**

Le vice-président délégué à la stratégie numérique, à la cybersécurité et à l'intelligence artificielle est l'interlocuteur premier de l'équipe du président pour toute question relative à la transformation numérique de l'établissement et son représentant auprès de tous les acteurs du numérique. Il est le référent de l'établissement pour cette politique, en interne et en externe, et le garant de sa mise en œuvre. Il est le responsable de la gestion des systèmes d'information de l'établissement.

Les axes forts annoncés, que vous piloterez et qui devront être mis en œuvre pendant la durée de votre mandat dans le cadre de cette mission, sont :

- affirmer l'identité numérique de l'établissement et animer la gouvernance numérique, en y apportant une vision stratégique à moyen et long termes ;
- prioriser et élaborer sa mise en œuvre dans notre système d'information, en associant les utilisateurs pour conforter les transformations engagées ;
- piloter la rénovation des systèmes d'information et concourir à la mise en place d'un système de gestion décisionnel pour l'établissement ;
- rationaliser les services du numérique à l'échelle de l'université autour de la Direction du Numérique et du Data Centre ;
- conduire l'évolution et le développement d'outils et d'infrastructures numériques adaptés pour nos grandes missions : la formation, la recherche et l'innovation ;

- prendre part à la feuille de route des transitions, au bénéfice de la science ouverte réalisée sous la direction de la vice-présidente déléguée à la recherche (données ouvertes, logiciels libres), au bénéfice de la transition écologique sous la direction du VP DDRSE en s'inscrivant dans une démarche de sobriété numérique.

Par ailleurs, votre mission étant éminemment transversale, vous concourez, auprès des vice-présidents et vice-présidentes, à la déclinaison des volets numériques de leur mission.

Pour mener cette politique dans une dynamique collaborative et participative, vous proposerez un système de pilotage, d'animation et de communication qui associera les composantes, l'ensemble de l'administration et donnera toute sa place à l'engagement de la communauté universitaire, au dialogue social et aux collaborations avec nos partenaires, notamment les organismes de recherche, les collectivités et les acteurs du monde socio-économique.

Vous contribuerez aux efforts de l'université de diversification de ses ressources en organisant, quand des opportunités sont détectées, l'implication de l'université dans les réponses aux appels à projets en lien avec votre mission. Vous veillerez à ce que le volet numérique de chacun de nos projets se fasse en cohérence avec la stratégie numérique de l'établissement.

Tout au long de votre mission, dans le respect des textes réglementaires, des contraintes et des opportunités internes, vous inspirant des recommandations formulées par les différents audits et évaluations de l'établissement, vous veillerez à ce que les intérêts de l'université soient respectés en portant les valeurs de l'établissement.

Pour les sujets que vous pilotez et qui impliquent une coordination avec d'autres vice-présidences ou chargés de mission, vous participez à des réunions de coordination réunissant les parties prenantes sur les différents axes, sous l'impulsion du vice-président en charge du Conseil d'administration.

#### **Instances de gouvernance**

Dans le cadre de vos missions, vous êtes chargé de présider ou de diriger les débats des différents comités en lien avec le numérique et notamment le Conseil du Numérique. Vous élaborez les ordres du jour en lien avec l'équipe politique et veillez à la préparation et au suivi politique des dossiers et questions qui y sont présentés.

Vous êtes membre du Bureau de de gouvernance de l'université et pouvez y intervenir selon un ordre du jour établi par avance par la Direction de Cabinet du Président.

En fonction de l'ordre du jour, vous êtes invité à participer aux instances de l'université : Conseil d'administration (CA), Commission de la Formation et de la Vie universitaire (CFVU), Conseil académique (CAC), comité social d'administration (CSA), Comité d'hygiène, de sécurité et des conditions de travail (F3SCT, futures Formations spécialisées en matière de santé sécurité et des conditions de travail), etc.

#### **Représentation**

Dans le cadre de votre mission, vous assurerez un rôle de représentation de l'établissement auprès des réseaux nationaux et internationaux ou des partenaires en lien avec votre mission, cette représentation fera l'objet d'un courrier de désignation. Vous partagerez les éléments discutés avec l'équipe politique et veillez à la préparation et au suivi politique des dossiers et questions qui y sont présentés.

Vous représenterez en particulier les intérêts de l'université de Bourgogne lors des CA, des assemblées générales des UNT : Aunège, UOH, Uness, Unisciel et UNJF.

Votre implication dans l'association des VP Numériques doit permettre à notre établissement de se situer dans l'écosystème national.

#### **Modalités de soutien et interactions**

La mission de la vice-présidence déléguée à la stratégie numérique, à la cybersécurité et à l'intelligence artificielle s'effectue en collaboration étroite avec les pôles et directions de l'université. Il s'appuiera sur les directeurs généraux des services adjoints ou directeurs qui sont en soutien au cadrage politique et garants de la mise en œuvre opérationnelle des différents projets ou programmes.

Il s'agira également de définir les modalités d'organisation, de communication et de travail avec les autres vice-présidents et vice-présidentes, les chargés et chargées de mission et l'ensemble des structures de l'université.

Vous bénéficierez de la collaboration d'un chargé de mission « Pix » et d'un chargé de mission « Prêt numérique étudiant ».

Sachant pouvoir compter sur vous pour mener à bien ces missions et me tenir informé de manière régulière de vos avancées, je serai à votre écoute, pour guider et soutenir le travail et la dynamique qui seront engagés.

Je vous prie de recevoir, Monsieur le vice-président, cher collègue, l'expression de ma considération distinguée.



**Vincent THOMAS**

*Président de l'université de Bourgogne*